



BANK SPÓŁDZIELCZY
w Niedzwicy Dużej

Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego w Niedzwicy Dużej w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku

Zarząd Banku Spółdzielczego w Niedzwicy Dużej działając zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości przedkłada Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego w Niedzwicy Dużej za rok obrotowy od 01 stycznia do 31 grudnia 2025 r.

1. Dane ogólne o Banku

Bank Spółdzielczy w Niedzwicy Dużej z siedzibą w Niedzwicy Dużej, 24-220 Niedzwica Duża, ul. Lubelska 4, którego akta rejestrowe są przechowywane przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, został wpisany do rejestru przedsiębiorców pod numerem: KRS-0000135236.

Misją Banku Spółdzielczego w Niedzwicy Dużej jest świadczenie w sposób profesjonalny kompleksowy usług finansowych o wysokim standardzie, zapewniających zadowolenie Klientów.

Jako aktywny uczestnik życia lokalnego wspieramy przedsięwzięcia o charakterze oświatowym, kulturalnym i społeczno-gospodarczym.

Bank rozpoczął swoją działalność w 1909 roku. W roku **2002** zawarł Umowę Zrzeszeniową z Bankiem Polskiej Spółdzielczości SA, a od **2015** roku jest uczestnikiem Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

Podstawą prawną działania Banku stanowią:

- *ustawa z dnia 16 września 1982 roku – Prawo spółdzielcze* z późniejszymi zmianami;
- *ustawa z dnia 29 sierpnia 1997 roku – Prawo Bankowe* z późniejszymi zmianami;
- *ustawa z dnia 7 grudnia 2000 roku – o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszania się i bankach zrzeszających;*
- *rekomendacje i uchwały Komisji Nadzoru Finansowego;*
- *Statut Banku Spółdzielczego w Niedzwicy Dużej.*

Zgodnie ze Statutem i obowiązującymi normami prawnymi terenem działania Banku jest *województwo lubelskie*.

2. Władze Banku

Najwyższym organem Banku Spółdzielczego w Niedzwicy Dużej jest ***Zebranie Przedstawicieli***. W roku 2025 miało miejsce jedno Zebranie Przedstawicieli Banku Spółdzielczego w Niedzwicy Dużej. Odbyło się ono 10 czerwca 2025 roku i uczestniczyło w nim **17** Delegatów oraz zaproszeni goście. Przedmiotem Zebrania było zatwierdzenie sprawozdania finansowego i podział zysku za rok 2024 oraz przyjęcie sprawozdania z działalności i udzielenie absolutorium Członkom Zarządu Banku, a także przyjęcie sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej Banku i określenie kierunków dalszej działalności Banku.



Rada Nadzorcza wykonywała swoje obowiązki na posiedzeniach plenarnych oraz posiedzeniach Prezydium i Komitetu Audytu. W roku 2025 odbyło się 5 protokołowanych posiedzeń Rady Nadzorczej, na których podjęto **42** uchwał.

W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025 roku **Zarząd** Banku funkcjonował w składzie:

- Pan Michał Dziekanowski – **Prezes Zarządu**;
- Pani Ewa Zielińska – **Wiceprezes Zarządu**;
- Pani Katarzyna Polaczek – **Wiceprezes Zarządu**.

W minionym roku odbyło się **13** protokołowanych posiedzeń Zarządu, na których podjęto **86** uchwały. Głównymi tematami posiedzeń były:

- rozpatrywanie wniosków kredytowych, w przypadku których wymagana jest decyzja Zarządu,
- analiza wyników finansowych oraz poziomu wykonania planu finansowego,
- analiza ryzyk oraz minimalnych i dodatkowych wymogów kapitałowych za każdy kwartał,
- plany i wykonanie kontroli wewnętrznej oraz audytu,
- podjęcie uchwał zmieniających lub wprowadzających regulacje wewnętrzne,
- sprawy związane z działalnością jednostek Banku.

3. Dane o strukturze organizacyjnej i zatrudnieniu

W roku 2025 nie nastąpiły zmiany w **strukturze organizacyjnej**. Bank prowadzi swoją działalność na terenie województwa lubelskiego w trzech jednostkach organizacyjnych: w Centrali zlokalizowanej w Niedrzwicy Dużej przy ulicy Lubelskiej 4, w Oddziale w Borzechowie oraz w oddziale w Lublinie przy ulicy Krężnickiej 169A.

Według stanu na koniec 2025 roku **stan zatrudnienia** wyniósł 22,5 etatu (23 pracowników) i w stosunku do stanu na koniec 2024 wzrósł o jeden etat. Dbając o ciągły rozwój Bank stwarza pracownikom możliwości doskonalenia zawodowego.

Pracownicy podnosili swoje kwalifikacje poprzez szkolenia dostosowane do potrzeb Banku. W minionym roku uczestniczyli w **141** szkoleniach.

W roku 2025 łączny koszt szkoleń Pracowników, Zarządu oraz Członków Rady Nadzorczej wyniósł **50.189,05 zł**.

4. Ogólna sytuacja otoczenia Banku

Bank Spółdzielczy w Niedrzwicy Dużej mimo swojego lokalnego charakteru w swojej działalności narażony jest na czynniki ogólnokrajowe. Wśród najważniejszych należy wymienić zmiany **przepisów prawa**.

Bank w roku 2025 realizował przedsięwzięcia mające na celu dostosowanie działalności bankowej do zewnętrznych regulacji. Zostały podjęte działania zmierzające do spełnienia wymagań m.in. przepisów o e-doręczeniach oraz Rozporządzenia DORA.



BANK SPÓŁDZIELCZY
w Niedzwicy Dużej

5. Działalność i wyniki Banku

Bank Spółdzielczy w Niedzwicy Dużej w roku 2025 realizował zadania zgodnie z kierunkami działań przyjętymi w Strategii Banku oraz w Planie finansowym na rok 2025. Bank kierował swoją ofertę do szerokiego grona klientów: osób fizycznych, podmiotów gospodarczych, rolników indywidualnych oraz jednostek samorządu terytorialnego.

W roku 2025 Bank rozwijał się w zadowalającym tempie. Przy czym zwiększenie skali nie pociągnęło za sobą znaczącego przyrostu poziomu ryzyka bankowego.

6. Aktywa Banku

Na aktywa Banku składają się środki powierzone klientom w postaci kredytów, wolne środki lokowane w płynne papiery wartościowe i lokaty oraz aktywa zabezpieczające bieżące finansowe Banku tj. gotówka i środki na rachunku BPS. Ponadto środki trwałe, wartości niematerialne i prawne, oraz inne aktywa.

Oferta kredytowa Banku skierowana jest do różnych segmentów kredytobiorców i obejmuje różne rodzaje produktów kredytowych od debetów i kredytów w rachunkach, poprzez kredyty obrotowe i konsumpcyjne, do długoterminowych inwestycyjnych i hipotecznych.

Działalność kredytowa skupiała się na udzielaniu kredytów wiarygodnym kredytobiorcom, pełnej obsłudze dotychczasowych klientów oraz pozyskaniu nowych.

Na koniec okresu sprawozdawczego *wartość nominalna udzielonych kredytów* wyniosła **88.020.690,26 zł** i od zanotowanej na koniec 2024 roku – **81.727.788,64 zł** - jest wyższa o **6.292.901,62 zł** tj. **7,70%**.

O skutecznej polityce kredytowej i dobrej współpracy z kredytobiorcami świadczy niski udział kredytów nieregularnych w ogólnej sumie kredytów, który na dzień bilansowy wyniósł **2,08%**, co przekłada się na **1.833.372,34 zł** kredytów zagrożonych.

Niewykorzystana część kredytów tworzy zobowiązania pozabilansowe finansowe, które na dzień sprawozdawczy wyniosły **7.328.040,21 zł** i są wyższe niż rok wcześniej o **2.333.798,23 zł** tj. **46,73%**. Dodatkowo w omawianym roku dużą popularnością cieszyły się gwarancje bankowe, których Bank udzielił na łączną kwotę **864.397,25 zł**. Łącznie Bank na koniec roku posiadał zobowiązania pozabilansowe na łączną kwotę **8.192.437,46 zł**.

Po uwzględnieniu w portfelu kredytowym zarówno pozycji bilansowych jak i pozycji pozabilansowych finansowych struktura geograficzna należności przedstawia się następująco:

- Centrala Niedzwica Duża	79.780.656,42 zł
- Oddział Borzechów	7.571.563,55 zł
- Oddział Lublin	7.409.386,98 zł

Co daje udział w całym portfelu na poziomie **84,19%** - Niedzwica Duża, **7,99%** - Borzechów, **7,82%** - Lublin.



BANK SPÓŁDZIELCZY w Niedrzwicy Dużej

Część wolnych środków lokowana jest w Banku BPS w postaci *lokat międzybankowych*, których wartość na koniec roku wyniosła **6.241.000,00 zł** i względem ubiegłego roku – **7.685.000,00 zł** – jest niższa o **1.444.000,00 zł** tj. **23,14%**. Pozostałą część środków utrzymywanych w Banku Zrzeszającym stanowią *depozyt obowiązkowy* – **13.908.090,00 zł**, *rachunek bieżący* – **2.950,58 zł**, a także *wkład pieniężny wniesiony na Fundusz Zabezpieczający* – **159.465,64 zł**, *rachunek rezerwy obowiązkowej w BPS* – **5.034.000,00 zł**, *rachunek ZFŚS* – **455.306,76 zł** oraz *rachunki środków stanowiących pokrycie funduszu ochrony środków gwarantowanych* - **0,00 zł**.

Ostatnią grupą aktywów pracujących są środki ulokowane w Bony Pieniężne, których wartość wyniosła **87.961.122,70 zł** oraz obligacje skarbowe – **38.450.320,97 zł**. Bank zwiększył skalę środków lokowanych w instrumenty sektora centralnego, ze względu na to, że w kolejnych okresach oczekiwane są spadki rynkowych stóp procentowych. Inwestycje w papiery wartościowe o stałym oprocentowaniu oraz kupowane z dyskontem rozliczanym w czasie zapewniają strumień dochodów niezależnie od kształtowania się poziomu stóp referencyjnych.

Bank na dzień bilansowy posiadał jeszcze papiery wartościowe w postaci akcji i udziałów w Banku Zrzeszającym oraz Spółdzielni Ochrony Zrzeszenia, a także w podmiocie gospodarczym w łącznej wysokości **875.602,50 zł**, które nie generują korzyści finansowych, a jedynie prawo uczestnictwa i prawo głosu w tych instytucjach.

7. Pasywa Banku

Działalność aktywna Banku finansowana jest ze zgromadzonych funduszy. *Fundusze obce* to złożone w Banku depozyty przez klientów sektora niefinansowego i instytucji samorządowych. Wartość bazy depozytowej na koniec omawianego okresu wyniosła **206.719.688,26 zł** i od wartości na koniec poprzedniego roku wynoszącej **202.725.200,57 zł** jest wyższa o **1,97%**, czyli **3.994.487,69 zł**. Tak wysoki wzrost świadczy o tym, że w niepewnych czasach, nie słabnie skłonność Klientów do oszczędzania.

Zdecydowaną większość – **76,92%** - złożonych w Banku depozytów stanowią środki pochodzące od sektora niefinansowego:

- środki na rachunkach bieżących **147.973.921,57 zł**
- środki na rachunkach terminowych **44.394.538,57 zł**

Zobowiązania wobec sektora budżetowego w wysokości **13.420.103,51 zł** mają charakter środków bieżących, natomiast **966.215,43 zł** to rachunki terminowe.

Udział poszczególnych jednostek w strukturze depozytów Banku przedstawia się następująco:

- Centrala Niedrzwica Duża **125.010.890,79 zł**
- Oddział Borzechów **46.471.720,70 zł**
- Oddział Lublin **34.850.062,63 zł**



Co daje odpowiednio **60,47%** - jednostka Niedzwica Duża, **22,48%** - Borzechów oraz **16,86%** - Lublin.

Fundusze własne składały się z:

- Fundusz udziałowy (netto) w wysokości	326.600,00 zł
- Fundusz zasobowy	30.182.375,61 zł
- Kapitał z aktualizacji wyceny	201.850,21 zł
- Fundusz rezerwowy	200.000,00 zł

Co do daje ogólną sumę funduszy własnych **30.839.123,00 zł** i względem roku 2024 – **24.488.422,00 zł** jest wyższa o **25,93%** tj. **6.350.701,00 zł**. Wzrost ten jest głównie efektem dopisania do funduszu zasobowego **6.340.000,00 zł** z podziału zysku za 2024 rok.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Bank Spółdzielczy zrzeszał **1.345** członków, którzy posiadali wymagane Statutem udziały.

Fundusze własne TIER 1 wynoszą **30 839 122,67 zł** co przy kursie na dzień analizy **4,2267 zł** daje równowartość **7 296 264,86 Euro**.

8. Wyniki finansowe

Skala działalności Banku mierzona **sumą bilansową netto** w ubiegłym roku wzrosła. Na koniec omawianego okresu wartość sumy bilansowej wyniosła **246.777.858,74 zł** i jest od wartości z roku poprzedniego (**237.111.388,92 zł**) wyższa o **4,08%** tj. **9.666.469,82 zł**.

Wypracowane przez Bank w roku 2025 **przychody** osiągnęły wartość **17.167.679,98 zł** i od zanotowanych rok wcześniej są wyższe o **4,62%**, czyli **757.909,31 zł**.

Poniesione w omawianym roku **koszty** były równe **10.392.562,36 zł** i względem roku 2024 wzrosły o **21,38%** tj. **1.830.343,59 zł**.

Różnica między przychodami a kosztami to wynik finansowy brutto, który na koniec okresu sprawozdawczego wyniósł **6.775.117,62 zł**, czyli niższy od osiągniętego rok wcześniej o **13,67%** tj. **1.072.434,28 zł**.

Po odliczeniu podatku (**1.523.217,00 zł**) **wynik finansowy netto** osiągnął wartość **5.251.900,62 zł**.

Wartość wyniku finansowego netto w odniesieniu do innych wartości bilansowych kształtowała się następująco:

- wskaźnik rentowności aktywów ROA, czyli relacja zysku netto do aktywów netto w roku 2025 wyniosła **2,13%** i jest niższa od wartości w roku 2024 – **2,69%**;
- wskaźnik rentowności funduszy własnych ROE, czyli relacja zysku netto do uznanego kapitału banku w roku 2025 wyniosła **16,99%** i jest niższa od wartości w roku 2024 – **26,02%**;

9. Zarządzanie ryzykami.

Każda prowadzona działalność gospodarcza związana jest z ryzykiem. Ryzyko w banku dotyczy zjawisk, które możemy zdefiniować i zmierzyć oraz obliczyć skutki, jakie może spowodować. Dlatego prowadzona jest identyfikacja, pomiar, monitoring i analiza istotnych



ryzyk. W celu zarządzania istotnymi ryzykami, wdrożyliśmy i udoskonalamy zasady wyznaczania minimalnych oraz wewnętrznych wymogów kapitałowych. Analizujemy profil ryzyka i stosujemy odpowiednie narzędzia redukcji oraz ustalamy wewnętrzne limity ostrożnościowe. Wdrażamy narzędzia informatyczne które wykorzystywane są w procesie rejestracji i pomiaru wpływu poszczególnych rodzajów ryzyka na sytuację ekonomiczno-finansową banku.

W 2025 roku sytuacja w obszarze adekwatności kapitałowej Banku była stabilna. Bank spełniał wymogi ustawowe określone przepisami prawa. Fundusze własne zabezpieczały ryzyko wynikające z prowadzonej działalności, a ich struktura była prawidłowa.

Wyznaczone wymogi kapitałowe w wysokości **8 801,05 tys. zł** w pełni zabezpieczają występujące w banku ryzyka wg stanu na 31.12.2025 roku i absorbują **28,54%** posiadanego przez bank kapitału.

Współczynnik wypłacalności, który na koniec okresu sprawozdawczego wyniósł **28,03%**, zapewniał bezpieczeństwo depozytów. Poziom ryzyka kredytowego obciążającego aktywa banku był niski.

Bank w 2025 roku dążył do utrzymania optymalnej dochodowo i jednocześnie spełniającej normy płynności struktury bilansu zarówno poprzez działania po stronie pasywów, jak i aktywów realizując wewnętrznie przyjęte przepisy spełniające wszelkie wymogi w zakresie norm i limitów.

10. Kierunki działania

Zarząd Banku nie przewiduje zaniechania, ani też ograniczenia prowadzonej działalności Banku w następnym okresie, zamierza nadal kontynuować działania zmierzające do zapewnienia realnego rozwoju rozmiarów bazy depozytowo-kredytowej, zapewniając wypracowanie optymalnego zysku, który będzie zasiliał fundusze własne Banku.

Bank Spółdzielczy w Niedrzwicy Dużej w roku 2026 będzie realizował zadania określone w *planie ekonomiczno finansowym na 2026 rok* oraz zadania określone w *Strategii Banku na lata 2024-2026* z uwzględnieniem misji, którą jest świadczenie kompleksowych usług finansowych. Cele określone w strategii zamierzamy osiągnąć poprzez:

- relację klient - pracownik opartą na rzetelności, wiarygodności i profesjonalizmie
- dbałość o bezpieczeństwo powierzonych środków,
- budowanie zaufania do banku,
- dbałość o poziom kapitałów,
- rozpoznawalność i konkurencyjność na rynku działania,
- zapewnienie nowoczesności i innowacyjności usług finansowych,
- wzbogacanie katalogu produktów w celu zaspakajania potrzeb klientów.

Plan finansowy, zaś przewiduje stabilny rozwój głównych wartości finansowych Banku, na zbliżonym poziomie do odnotowanego w minionych latach. Przewiduje się, że:

- *suma bilansowa* wzrośnie do **273 280 tys. zł**,
- *portfel kredytowy* osiągnie wartość blisko **95 909 tys. zł**,



- **baza depozytowa** wzrosła do wartości **231 242 tys. zł**,
- **przychody** o wartości **13 799 tys. zł** i **koszty** **9 863 tys. zł** wygenerują **zysk brutto** na poziomie **3 936 tys. zł**.

Doskonala będzie praca na wszystkich szczeblach zarządzania zmierzająca do:

- pozyskiwania do obsługi nowych klientów,
- zwiększenia liczby prowadzonych rachunków osób prywatnych i wzrostu ilości wydawanych kart płatniczych
- uczestnictwa w finansowaniu potrzeb rolnictwa oraz jednostek gospodarczych działających w jego otoczeniu.

Utrzymywana będzie w dalszym ciągu „ostrożnościowa” polityka kredytowa i bieżąca windykacja należności, zapewniająca systematyczną poprawę jakości portfela kredytowego, dążąca do minimalizacji wielkości kredytów nieregularnych w obliżu kredytowym banku.

Szczególną uwagę poświęcać będziemy odnowie i rozwojowi infrastruktury informatycznej zarówno w zakresie systemu rozliczeń, w tym drogą internetową, jak też w obszarze automatyzacji czynności bankowych oraz monitoringu działań generujących ryzyko bankowe. Usprawniać będziemy systemy i metody prowadzące do stałej poprawy bezpieczeństwa działalności Banku. Doskonalić będziemy procedury minimalizujące poszczególne rodzaje ryzyka. Będziemy dążyć do rozwoju poszerzania oferty bankowej poprzez wprowadzanie nowych produktów bankowych mając na uwadze zaspokojenie potrzeb dotychczasowych i przyszłych klientów Banku.

Bank zamierza nadal wspierać ważne działania organizacji społecznych i kulturalno-oświatowych w lokalnych środowiskach. Wszystkie zadania dotyczące obsługi bankowej, gospodarki własnej i działalności społeczno-kulturalnej realizować będziemy w miarę naszych możliwości finansowych.

Bank zauważa problemy migracyjne oraz narastający konflikt za wschodnią granicą, które mogą mieć przełożenie na funkcjonowanie Banku.

W związku z powyższą sytuacją nie stwierdzono konieczności wprowadzania korekt do sprawozdania finansowego.

11. Dodatkowe informacje w sprawozdaniu z działalności bankowej zgodnie z art.

111a. Prawa Bankowego

1. Bank podaje w sprawozdaniu z działalności jednostki, o którym mowa w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, dodatkowo:

1) informacje o jego działalności w podziale na poszczególne państwa członkowskie i państwa trzecie, w których posiada podmioty zależne, na zasadzie skonsolidowanej w rozumieniu art. 4 ust. 1 pkt 48 rozporządzenia nr 575/2013 za dany rok obrotowy;

Bank Spółdzielczy w Niedrzwicy Dużej **nie prowadzi** działalności poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

2) informację o stopie zwrotu z aktywów obliczonej jako iloraz zysku netto i sumy bilansowej; Stopa zwrotu z aktywów (ROA netto) w roku 2025 wyniosła **2,13%**



BANK SPÓŁDZIELCZY
w Niedrzwicy Dużej

3) informację o zawarciu umowy, o której mowa w art. 141t umowa wsparcia finansowego ust. 1, stronach umowy, jej przedmiocie oraz kosztach, o ile działa w jednym z holdingów, o których mowa w art. 141f nadzór skonsolidowany nad bankiem krajowym działającym w holdingu ust. 1, albo o braku takiej umowy.

Bank Spółdzielczy w Niedrzwicy Dużej **nie jest uczestnikiem** holdingu.

Bank otrzymał w roku obrotowym pomoc de minimis związaną z wykupem prawa użytkowania wieczystego.

Bank w roku obrotowym 2025 **nie otrzymał** wsparcia pochodzącego ze środków publicznych na podstawie ustawy z dnia 12 lutego 2009 r. o udzielaniu przez Skarb Państwa wsparcia instytucjom finansowym (Dz. U. z 2022 r. poz. 618 i 1692).

Po dniu bilansowym nie wydarzyło się nic co miałoby wpływ na działalność jednostki.

Niedzwica Duża, 13.05.2026 roku

Zarząd Banku Spółdzielczego

Michał Dziekanowski – Prezes Zarządu

Ewa Zielińska – Wiceprezes Zarządu

Katarzyna Polaczek – Wiceprezes Zarządu